

УДК 614.2:616-085:378.4:65.9 (5 к)21

**К.А. ТОЛГАНБАЕВА, Л.К. КОШЕРБАЕВА, А.Ж. АБИРОВА, К.К. КУРАКБАЕВА,
К.А. ТУЛЕБАЕВА, С.Б. КАЛМАХАНОВ, А. МУХТАРКЫЗЫ, А. АЛЖАНОВ***Казахский национальный медицинский университет им. С.Д. Асфендиярова, г. Алматы*

ВНЕДРЕНИЕ И ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УНИВЕРСИТЕТСКОЙ КЛИНИКЕ КАЗАХСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО УНИВЕРСИТЕТА



Толганбаева К.А.

Создание отделов оценки технологии здравоохранения в университетских клиниках широко распространяется по всему миру. Предполагается, что, будучи неотъемлемой частью организации, они обладают наибольшими возможностями для внедрения результатов исследований в ее административную и клиническую практику.

Оценка технологии здравоохранения является эффективным инструментом принятия управленческих решений, базирующихся на основе доказательной медицины, оптимизации затрат в системе здравоохранения с рациональным использованием ресурсов.

Ключевые слова: оценка технологии здравоохранения, менеджмент, больничный менеджмент.

Оценка технологии здравоохранения (ОТЗ) является эффективным инструментом принятия управленческих решений, базирующихся на основе доказательной медицины, оптимизации затрат в системе здравоохранения с рациональным использованием ресурсов. Вариативность процесса ОТЗ создала пул к формированию национальных и региональных агентств, отдельных независимых организаций ОТЗ, подразделения в медицинских организациях, где функции были перераспределены между центральными, региональными и местными уровнями. Создание отделов ОТЗ в университетских клиниках широко распространяется по всему миру. Предполагается, что, будучи неотъемлемой частью организации, они обладают наибольшими возможностями для внедрения результатов исследований в ее административную и клиническую практику. В Канаде сторонники этой модели ОТЗ считают, что она играет важную роль в регулировании технологии благодаря своей актуальности для тех, кто принимает решения, с учетом местной специфики, оперативности оценок и формирования конкретных политических условий [1, 2].

Одна из первых организаций ОТЗ в рамках медицинской организации (больницы) в Европе был создан во Франции в 1982 году CEDIT (Committee for Evaluation and Diffusion of Innovative Technologies), с целью помочь больничным менеджерам в управлении технологиями [3, 4]. Медицинская организация, основанная на ОТЗ, адаптирует к индивидуальным университетским возможностям, отвечая на месте на соответствующие научно-исследовательские вопросы, с учетом местных требований и потребностей,

организационных процессов, схем возмещения затрат и финансовых ресурсов. Ежегодно растет создание подразделений ОТЗ на базе больниц в Канаде. Стремление к принятию решений на основе фактических данных, а также необходимость поддерживать бюджеты больниц создали спрос на информацию об эффективности, безопасности, затрат, этических, правовых и оперативных вопросов в принятии технологий. В Квебеке функционирует подразделение ОТЗ на базе сети пяти университетских клиник, а также, расширяя свои возможности, начал сотрудничать с другими университетскими центрами (табл. 1) [5, 6].

Таким образом, ОТЗ подразделения оказали существенное влияние на местные политические решения. С 2002 по 2007 гг. было подготовлено более 25 рекомендаций из 27 докладов, подготовленных подразделениям ОТЗ Университета McGill (MUNHC). В рамках оценки принятые решения об отказе и ограничения по 19 технологиям привели к экономии средств в пределах 12,8 млн. канадских долларов, и внедрение шести новых технологий увеличило расходы на 1,0 млн. канадских долларов. Оперативные затраты подразделения ОТЗ составили 1,2 миллиона канадских долларов. Заинтересованные стороны (клиницисты и менеджеры) сообщили о высокой удовлетворенности процесса ОТЗ. Врачи-клиницисты также сообщили, что оценки оказали влияние на их практику. 69% рекомендаций от двух докладов ежегодно в среднем приводят к экономии в размере 460000 канадских долларов. Подготавливается мини-ОТЗ, средняя длительность проведения оценки одной технологии 3-4 мес. Успех программы был связан с своевременностью, актуальностью тем оценок и полити-

Контакты: Толганбаева Камшат Аюжаровна, старший преподаватель кафедры «Менеджмент и экономика здравоохранения» Института постдипломного образования КазНМУ им. С.Д. Асфендиярова, г. Алматы. Тел.: +7 775 383 50 00, e-mail: tolganbaeva.k@kaznmu.kz

Contacts: Kamshat Akzhanovna Tolganbayeva, Senior Teacher, the Department of Health Care Management and Economics of the Institute of Postgraduate Education KazNMU n.a. S.D. Asfendiyarov, Almaty c. Ph.: +7 775 383 50 00, e-mail: tolganbaeva.k@kaznmu.kz

ческой поддержки [7]. Онтарио имеет два подразделения ОТЗ в медицинских организациях High Impact Technology Evaluation Centre (HiTEC) в London Health Sciences Centre and Technology Assessment at Sick Kids (TASK), а также в научно-исследовательском институте Toronto's Hospital for Sick Children (Sick Kids) [8]. Финансируется главным образом за счет исследовательских грантов, а также проводит методологические исследования и экономические оценки [9, 10]. Зачастую ограниченные ресурсы не позволяют внедрение дорогостоящих технологий, хотя может в некоторых случаях и отсутствует их практическая клиническая значимость. Это подчеркивает важность поддержки менеджеров больницы в принятии обоснованных инвестиционных решений.

Принятие ОТЗ в качестве структурного подразделения медицинской организации сейчас находится в центре внимания в дискуссиях научной среды. Хотя это решение в основном принято на организационном уровне, литературные источники утверждают, что медицинские организации не в состоянии принимать решения, основанные на принципах доказательной медицины, без подразделения ОТЗ и лишь немногие сотрудники медицинской организации, включая их руководителей, были осведомлены о моделях ОТЗ.

Реализация Проекта AdHopHTA (Adopting Hospital Based Health Technology Assessment), который был принят на основании 7-й Рамочной исследовательской программы EUnetHTA (European network for Health Technology Assessment), направлена на укрепление использования и влияния качества ОТЗ результатов в условиях медицинской организации, делая доступными прагматические знания и инструменты, с целью повышения инициатив в области работы ОТЗ в МО.

В Республике Казахстан развитие ОТЗ в медицинских организациях может найти свое эффективное отражение в стенах медицинских университетов. Этому способствует наличие собственных университетских клиник и наличие профессионалов различных сфер медицины. Создание подразделения ОТЗ в рамках клиник Университета позволит:

- рационально использовать средства, тем самым внедрить наилучшие передовые практики;
- отбору эффективных технологий, с целью предоставления качественных медицинских услуг;
- учитывая, что в процессе отбора, синтеза и других этапов оценки участвует мультидисциплинарная группа, в состав которой входят экономисты, врачи и менеджеры больницы, это дает возможность усиления взаимосодействия и быстрого распространения результатов оценки;
- положительная эффективность развития ОТЗ в больнице может быть в случае внедрения результатов оценки в клиническую практику больницы;
- развивать кадровый потенциал.

В 2015 году при поддержке и под руководством ректора А. Аканова в рамках внутривузовского Проекта «Научное обоснование методологических подходов адаптации международных технологий оценки функционирования системы здравоохранения и реализации модели интегрированной медицинской помощи (на примере Университетской кли-

ники КазНМУ им. С.Д. Асфендиярова» реализуется блок: оценка медицинских технологий. Ее предназначение в том, чтобы связать сферу научных исследований со сферой принятия решений. Политика принятия решений в области здравоохранения становится все более важной, так как цена принятия неправильных решений растет. Медицинские технологии могут быть определены широко, как любое вмешательство, которое может быть использовано для укрепления здоровья, профилактики, диагностики и лечения заболевания или для реабилитации или долгосрочного ухода. Они включают в себя фармацевтические препараты, приборы, образовательные инструменты, процедуры и организационные системы, используемые в здравоохранении. Внедрение деятельности ОТЗ в Сети университетских клиник КазНМУ имеет важное значение.

Цель внедрения ОТЗ в Университетские клиники – помочь лицам, принимающим решения, в получении доступной и научно обоснованной информации для принятия решений о распределении в отношении инвестирования средств в инновационные технологии здравоохранения путем разработки рекомендаций на основе проведения и изучения наилучших практик. Первый год является важным в подготовке специалистов ОТЗ. В дальнейшем планируются расширение деятельности ОТЗ и создание отдельного структурного подразделения в качестве инновационной школы ОТЗ в Сети университетских клиник. При рассмотрении внедрения и оценок технологии будут привлекаться сотрудники университетских клиник, PhD докторанты, магистранты. Проведенная совместными усилиями оценка будет представлена в Комитет ОТЗ с целью представления результатов и обсуждения, после согласования с Комитетом ОТЗ в Координационный Совет с целью внедрения технологии в Университетскую клинику.

При внедрении ОТЗ в медицинской организации необходимо учесть уровень оказываемой помощи медицинской организации, ее многопрофильность, потенциал и другие ресурсы. Это позволит определить роль ОТЗ в больнице, ее функции, а также взаимодействие с другими подразделениями больницы.

Таким образом, ОТЗ обеспечивает научную поддержку решениям, касающимся применения технологий в здравоохранении, и дает информацию для тех, кто разрабатывает политику и участвует в принятии решений. Следовательно, ОТЗ играет роль посредника между политическим решением и научным исследованием, обеспечивая проблемно-ориентированный систематический обзор научных данных.

Прозрачность исследования

Исследование не имело спонсорской поддержки. Авторы несут полную ответственность за предоставление окончательной версии рукописи в печать.

Декларация о финансовых и других взаимоотношениях

Все авторы принимали участие в разработке концепции статьи и написании рукописи. Окончательная версия рукописи была одобрена всеми авторами. Авторы не получали гонорар за статью.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 McGregor M., Brobhy J.M. End-user involvement in health technology assessment (HTA) development: A way to increase impact // *Int J Technol Assess Health Care*. – 2005. – Vol. 21(2). – P. 263-267 <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/>
- 2 Battistas R.N., Lance J., Lehoux P., Regnier G. Health technology assessment and the regulation of medical devices and procedures in Quebec // *Int J Technol Assess Health Care*. – 1999. – Vol. 15(03). – P. 593 -601
- 3 Weill C., Banta D. Development of health technology assessment in France // *Int J Technol Assess Health Care*. – 2009. – Vol. 25(1). – P. 108-111
- 4 Gagnon M., Lepage-Savary D., Gagnon J., St-Pierre M., Simard C., Rhainds M., Lemieux R., Gauvin F., Desmartis M., Legare F. Introducing patient perspective in health technology assessment at the local level // *BMC Health Serv Res*. – 2009. – No 9. – P. 54
- 5 David M. Health technology assessment in Canada: diversity and evolution // *Med J Aust*. – 2007. – Vol. 187(5). – P. 286-288
- 6 Pierre M. Gagnon Hospital-Based Health Technology Assessment: Developments to Date // *Pharmaco Economics*. – 2014. – Vol. 32. – P. 819–824

REFERENCES

- 1 McGregor M, Brobhy JM. End-user involvement in health technology assessment (HTA) development: A way to increase impact. *Int J Technol Assess Health Care*. 2005;21(2):263-7. Available from: <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/>
- 2 Battistas RN, Lance J, Lehoux P, Regnier G. Health technology assessment and the regulation of medical devices and procedures in Quebec. *Int J Technol Assess Health Care*. 1999;15(03):593 -601
- 3 Weill C, Banta D. Development of health technology assessment in France. *Int J Technol Assess Health Care*. 2009; 25(1):108-11
- 4 Gagnon M, Lepage-Savary D, Gagnon J, St-Pierre M, Simard C, Rhainds M, Lemieux R, Gauvin F, Desmartis M, Legare F. Introducing patient perspective in health technology assessment at the local level. *BMC Health Serv Res*. 2009;9:54

5 David M. Health technology assessment in Canada: diversity and evolution. *Med J Aust*. 2007;187(5):286-8

6 Pierre M. Gagnon Hospital-Based Health Technology Assessment: Developments to Date. *Pharmaco Economics*. 2014;32:819–24

Т Ұ Ж Ы Р Ы М

К.А. ТОЛҒАНБАЕВА, Л.К. КӨШЕРБАЕВА, А.Ж. ӘБИРОВА, К.К. ҚҰРАҚБАЕВА, К.А. ТӨЛЕБАЕВА, С.Б. ҚАЛМАХАНОВ, А. МҰХТАРҚЫЗЫ, А. ӘЛЖАНОВ
С.Ж. Асфендияров атындағы Қазақ Ұлттық медицина Университеті, Алматы қ.

ҚАЗҰМУ КЛИНИКАЛАРЫНА ДЕНСАУЛЫҚ САҚТАУ ТЕХНОЛОГИЯСЫН БАҒАЛАУДЫ ЕНГІЗУ

Университеттік клиникаларда денсаулық сақтау технологиялар бөлімінің ашылуы бүкіл әлемде кеңінен таралып отыр. Ол ұйымның ажырамас бөлігі ретінде, әкімшілік және клиникалық тәжірибеде зерттеу нәтижелерін іске асыру үшін ең үлкен әлеуеті бар, деп болжанып отыр.

Денсаулық сақтау технологиясын бағалау басқару шешімдерін қабылдауда дәлелді медицинаға негізделген тиімді құралы, ресурстарды ұтымды пайдалана отырып, денсаулық сақтау жүйесінде шығындарды оңтайландыру болып табылады.

Негізгі сөздер: медициналық коммуникациялар, ғылыми жазба, ғылыми өңдеу, медициналық коммуникаторлар.

SUMMARY

K.A. TOLGANBAEVA, L.K. KOSHERBAEVA, A.Zh. ABIROVA, K.K. KURAKBAEVA, K.A. TULEBAEVA, S.B. KALMAHANOV, A MUHTARKYZY, A. ALZHANOV
Kazakh National medical University n.a. S.D. Asfendiyarov, Almaty c.

IMPLEMENTATION OF HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT AT THE UNIVERSITY CLINICS KAZNMU

Building department of health technology assessment in university clinics widely distributed throughout the world. It assumed that, as an integral part of the organization, they have the greatest potential for implementation of research results in its administrative and clinical practice. Health Technology Assessment (HTA) is an effective tool for management decision-making based on evidence-based medicine, cost optimization in the health system with a rational use of resources.

Key words: health technology assessment, management, hospital management.

Для ссылки: Толганбаева К.А., Кошербаева Л.К., Абилова А.Ж., Куракбаева К.К., Тулебаева К.А., Калмаханов С.Б., Мухтарқызы А., Алжанов А. Внедрение и оценка технологий здравоохранения в Университетской клинике Казахского национального медицинского университета // *Medicine (Almaty)*. – 2016. – No 5 (167). – P. 9-11

Статья поступила в редакцию 12.04.2016 г.

Статья принята в печать 05.05.2016 г.